

## 数字化供应链

数字化转型表明，只有企业对其业务进行系统性、彻底的（或重大和完全的）重新定义——而不仅仅是 IT，而是对组织活动、流程、业务模式和员工能力的方方面面进行重新定义的时候，成功才会得以实现。

数字化供应链是企业数字化转型非常重要的一环，通过供应链数字化可以使供应链实现全程透明化管理，也可以提高供应链的采购效率并进而降低采购成本。

**课程收益：**通过本课程的学习，使学员掌握：

- 供应链数字化转型战略
- 供应链数字化转型架构
- 供应链数组化转型方法
- 通过数字化转型案例并结合企业实际情况打造符合自身需求的数字化供应链

### 参加对象

供应链数字化转型工作相关人员；企业工作经历五年以上

### 授课方式

讲师讲授+案例分析+情景模拟+实操演练

### 课程大纲

#### 第一讲：需要数字化供应链的六点原因

- 提高供应链的速度和敏捷性
- 提高全局数字可视性
- 避免牛鞭效应
- 提供洞察
- 提高数据的准确性
- 加深供应链合作信任关系

#### 第二讲：供应链数字化转型战略

##### 一、数字化供应链概念

1. 数字化概念对应的新工业发展阶段
2. 数字化供应链的定义和特征

数字化供应链研究院，德勤，埃森哲，JDA

##### 二、数字化供应链发展背景

##### 三、供应链数字化转型的战略思维

1. 数字化战略是转型驱动器
2. 技术创新是转型加速器
3. 供应链领导者应掌握的五大战略趋势

##### 四、供应链数字化转型的战略性技术趋势

1. 不可忽视的供应链战略性技术
2. 值得关注的新兴供应链战略性技术

#### 第三讲：供应链数字化转型架构

##### 一、数字化供应链参考架构及策略

##### 二、供应链计划的数字化转型与变革

1. 数字化供应链计划的 7 个步骤
2. 供应链计划数字化转型的 5 大技术

##### 三、采购的数字化转型与变革

##### 四、生产/制造的数字化转型与变革

##### 五、运营的数字化转型与变革

##### 六、逆向供应链的数字化变革

##### 七、数字化供应链控制塔

#### 第四讲：供应链数字化转型方法

##### 一、供应链数字化转型方法论

##### 二、数字化转型的度量

#### 第五讲：供应链数字化转型案例（案例分析）

##### 联想的数字化供应链



**讲师介绍: 陈飏 采购供应链管理专家, 20 多年采购供应链实战经验**

CFLP 注册采购师 (全国首批)、霍尼韦尔六西格玛 (绿带认证)、ITC (国际贸易中心) 采购师培训客座讲师  
曾任代傲电子控制有限公司采购总监、霍尼韦尔传感控制公司|亚太区域采购经理

**【专业】** 采购授权管理认证、ISO9000:2000 版主任审核员认证、供应商研讨会谈判 1-4 级认证

**【专一】** 老师深耕采购供应链管理领域 20 多年, 拥有独有采购供应链管理优化方法, 为任职企业多次达成采购  
降价目标, 累计为企业实现成本节约 1000+万

---

**日期** 2024年 1月18日; 7月18日

**价格** RMB 3100 (包括会务, 资料和午餐)

**语言** 中文