



降本增效-八大浪费的认知与改善

库存控制多少合适？生产究竟如何安排？什么样的产线布局最为合理？如何保证设备的持续稳定进行？怎样提升员工的作业效率？如何减少不必要的加工浪费？产品良品率对企业价值何在？如何建立一支稳定高效的团队？以上八个问题是其中管理中最为常见，也是最为重要的问题。

在丰田生产模式中，这八个问题被称之为“八大浪费”，这八大浪费不仅仅损耗了企业的金钱，更是损耗了企业的时间和士气，最终导致损耗了企业的质量，使企业失去持续的竞争力。因此减少八大浪费是企业管理中需要持续长期进行的生产管理活动。

本课程根据企业现场管理的实际情况，提炼出以“目标清晰、全员参与、站高一线、持续纠正”为核心思想的道术结合、知行合一管理模型，并在课堂上通过理论讲解、现场互动和模拟实战，让学员明白“如何通过标准化的系统性管理体系建设，结合企业持续纠正改善的管理实践。”实现企业的有效管理，持续减少八大浪费，为企业实现更大价值。

课程收益：

- 了解人机料法环五环节的浪费现状
- 明确持续减少八大浪费的改进目标
- 树立精益管理核心思想的指导方针
- 建立系统性标准化管理的管理体系
- 通过持续纠正的小组活动减少浪费

参加对象

生产部、仓储部、品质部、物流部班组长与中层管理

课程大纲

第一讲：认知管理与浪费

一、4M1E 管理的意义和价值

二、八大浪费中的 4M1E

第二讲：TPM 有效保障设备零故障零缺陷

一、TPM 的起源及演进发展

二、认识 TPM 管理

三、TPM 管理内涵

1、三全经营理念——全效率、全系统、全员参与

2、三大管理思想

3、TPM 的两大基石

4、TPM 的八大支柱

四、影响设备综合效率的七大损失

1、故障损失

2、热机损失

3、速度降低的损失

4、换模换线调整损失

5、短暂停机、空转损失

6、不良与返修品的损失

7、程序与工作端(刀具、滚轮等) 调整的
损失

第三讲：PMC 的高效计划管理



一、PMC 在企业中的角色与功能

- 1、神经中枢：连接并协调各部门工作
- 2、PMC 的工作职责：为企业目标制定作战计划
- 3、PMC 在企业实现目标时各阶段发挥作用
- 4、从生产五要素角度规划目标的实现计划

二、PMC 在生产中的物料成本控制

- 1、降低生产成本的方法
- 2、降低订货成本（三策略）
- 3、存量管制
- 4、允许存量管制的七种情况
- 5、安全存量的设定方法

三、PMC 在生产中的生产计划控制

- 1、生产通顺的节点
- 2、生产安排遵循三条标准
- 3、优先级在排产中的应用
- 4、控制生产计划进度（生产前/中/后期）

- 5、生产效率检验指标

第四讲：5S 对生产效率的提升作用

一、5S 发展历史与概念理解

二、企业现场管理中整顿的实战化应用

- 1、整顿的作用
- 2、整顿的狭义定义
- 3、整顿的延伸定义
- 4、自动化防错法的应用

第五讲：精益管理中的核心思想

一、思想先行：探索思想的重要性

二、解析思想：核心思想的十六字方针

- 1、目标清晰：排除外在干扰
- 2、全员参与：有效避免管理上的盲人摸象
- 3、站高一线：不掉入事件中，保持中立立场
- 4、持续纠正：根据目标和实际结果及时调整工具和方法

讲师介绍：邱尉宁 生产管理实战专家，20年资深工厂管理经验

邱老师在生产制造领域深耕近20年，从生产一线做到高管，深知制造型企业的每个环节运作，善用失效模式分析建立有效预防机制，8D报告寻找问题发生根源，从六个方面（产量、质量、安全、成本、交期、文化）践行精益生产思想支持企业持续改善。邱老师将近20年的生产管理经验转化为实操技能，擅长通过教练式辅导和精益化工具为企业打造思想先行、行动落地、团结高效的“知行合一”学习型组织。

部分服务过的客户：富士康、伟创力、比亚迪、西门子、三洋、东芝、格力、上海金陵、光弘科技、宁波波导、闻泰科技、金红叶纸业（苏州工业园区）、常州市恒力机械设备、轮特环境科技、浙江黄岩金字塔塑料厂、无锡市锐冲自动化控制设备、蓝博制氢.....

日期 2024年 3月26-27日; 8月8-9日

价格 RMB 5400 (包括会务, 资料和午餐)

语言 中文