

## 化险为夷：生产一线的安全管理能力提升

### 课程背景：

火灾、爆炸、坍塌、惨叫.....一次次事故背后都是人员和财产的巨大损失，甚至企业因此破产倒闭，经营者锒铛入狱。所以安全是企业的生命线，是一切经营业绩的前提。

“安全一百分，事故零发生”是所有企业的追求，同时绝大多数的安全问题都是发生在生产一线，因此生产一线的安全管理决定了一个企业的整体安全状况。

本课程通过对一线管理者安全管理的“角色”、“认知”、“职责”、“方法”四个方面的讲述，建立对生产一线安全管理的系统性认知，提高现场生产安全管理能力，学会并掌握《安全管理手册》的制作和完善。

### 课程收益：

- 明确安全管理工作的重要性；
- 清晰安全管理中的角色定位和个人职责；
- 强化管理技术，掌握安全管理工具使用方法；
- 学会《安全管理手册》制作；
- 掌握安全隐患识别方法，实现安全管理的预防与纠正。

**课程对象：**生产部/仓储部/品质部/人事行政部人员

### 课程大纲

#### 第一讲：安全管理认知

##### 一、树立安全管理意识

##### 二、明确安全管理范围

##### 三、践行安全法规则

#### 第二讲：识别并管理危险源

##### 一、安全管理分工与职责

##### 二、危险源的辨识

##### 三、设备产生的安全隐患

##### 三、材料制作的安全隐患

###### 1. 原材料安全隐患

###### 2. 辅料安全隐患

###### 3. 成品安全隐患

###### 4. 材料安全隐患：材料包装、物流装卸、成品存储

##### 四、环境产生的安全隐患

###### 1. 环境隐患

###### 2. 实施环境

##### 五、安全管理制度执行隐患

###### 1) 明确企业安全管理的管理目标

###### 2) 明确安全管理负责人的任命与职责

###### 3) 明确每个人在安全管理中的角色与职责

###### 4) 明确企业各环节的危险源分析与监管责任人

###### 5) 建立防呆措施有效预防危险发生

###### 6) 建立安全管理培训与考核制度

###### 7) 建立安全管理的隐患发现与对策优化奖励制度

#### 第三讲：落实安全管理工作

##### 一、班组长的角色

##### 二、基层管理的例行工作

### 三、开展事故预防演练

#### 第四讲：常见八大安全防护

##### 一、消防安全

##### 二、生产安全

##### 三、电气安全

##### 四、化学品安全

##### 五、交通安全

##### 六、生活安全

##### 七、劳动防护用品

##### 八、应急措施

#### **讲师介绍：邱尉宁 生产管理实战专家，20 年资深工厂管理经验**

邱老师在生产制造领域深耕近 20 年，从生产一线做到高管，深知制造型企业的每个环节运作，善用失效模式分析建立有效预防机制，8D 报告寻找问题发生根源，从六个方面（产量、质量、安全、成本、交期、文化）践行精益生产思想支持企业持续改善。邱老师将近 20 年的生产管理经验转化为实操技能，擅长通过教练式辅导和精益化工具为企业打造思想先行、行动落地、团结高效的“知行合一”学习型组织。

**部分服务过的客户：**富士康、伟创力、比亚迪、西门子、三洋、东芝、格力、上海金陵、光弘科技、宁波波导、闻泰科技、金红叶纸业（苏州工业园区）、常州市恒力机械设备、轮特环境科技、浙江黄岩金字塔塑料厂、无锡市锐冲自动化控制设备、蓝博制氢.....

---

**日期** 2024年 5月14-15日； 9月3-4日

**价格** RMB 5400（包括会务，资料和午餐）

**语言** 中文