

结构创新，系统魔方—系统思维应用于问题分析解决

移动互联网时代，我们无时无刻不在面临问题、无时无刻不在变化之中，面临变幻莫测的复杂性问题，如何抓取问题的本质及思考底层逻辑，在动态和变化之中寻求解决问题的系统路径。系统思考是**把握全局、挖掘本质、洞察动态**的思维工具，是每位企业家、管理者必须修炼的一项核心技能，也是企业打造学习型组织最核心的一项团队能力！

如何提升管理者把控全局的能力？

如何提升管理者系统分解、挖掘问题本质的能力？

如何提升管理者洞察趋势、动态分析及系统解决的能力？

本课程始于《如何系统思考》，设计了“**系统思考-系统分析-系统杠杆**”系统思考并解决复杂问题的四模块内容，以思考魔方为框架，从思考的广度、深度、角度、变度四个维度，打开系统思考的“密钥”，解决复杂问题、掌控科学决策！

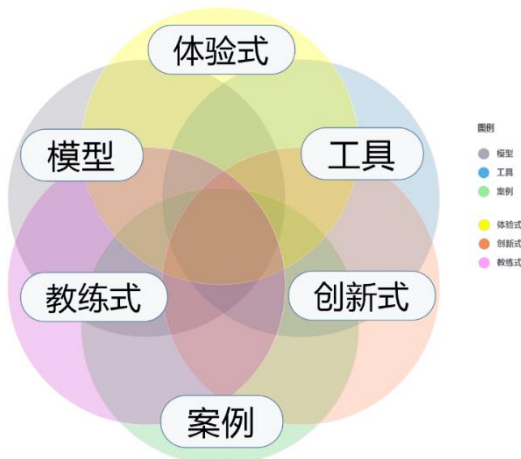
课程收益：

- **系统思维**：建模系统思维的结构、因果回路、动态回路等，提升系统思维及其应用能力；
- **系统工具**：掌握系统思维工具，提升思维的深度和广度、全局视角和动态视角；
- **场景应用**：通过系统思考的实战演练，将系统思维应用于复杂问题的分析及解决场景；
- **系统决策**：学习系统性决策的科学理论和思维模型，提升管理者的系统决策整合能力；
- **产能效应**：“学、鉴、用”的一体式设计，让学员“带着问题来、带着方案走”，提升问题分析与系统解决的本质解和杠杆解；

课程对象：中高层管理者等，需要提升系统思维的团队及个人

课程设计：25%模型讲授 + 35%镜例分析 + 25%场景练习 + 10%学员汇报 + 5%总结复盘

课程特色：



◆ 六位迁移力

- 1) 三式：教练式、体验式、工具式
- 2) 三镜：模型镜、工具镜、案例镜

◆ 盲盒教学法

- 1) 寓学于乐
- 2) 以赛促学
- 3) 镜力复盘

课程大纲

模块一：系统思考

—有始有终有闭环

全局思考

1. 系统认知——什么是系统
2. 三性价值——为什么要学习系统思维
3. 八大法则——解决复杂性问题
4. 三位一体——整体性
5. 闭环管理

模块二：系统分析

—洞察复杂问题的关系和结构

因果结构

1. 逻辑树——预判因果关系
2. 5WHY——挖出本质原因
3. 三大模块
4. 两大变量

模块三：系统杠杆

—复杂问题的杠杆解和创新解

系统解决

1. 问题系统——五大流程
2. 五大杠杆
3. 系统创新

讲师介绍 蔡柏玉 创新思维赋能教练

中科院心理所研修硕士；国家二级心理咨询师；《结构思考力》认证讲师；

东尼·博赞思维导图®认证讲师；左圆右方·创新思维©认证讲师；CAF（中国）引导师协会认证引导师

AACTP（美国）行动领导力国际授权认证讲师；PMP 美国项目管理®认证讲师

蔡老师专注于创新思维训练13年，致力于将工具与逻辑思维、创新思维等相结合融入人才培养中，激发员工**自变革、自创新、自增长**，为企业打造可持续发展的创新思维人才孵化链。

日期 2024年 5月14-15日， 9月10-11日

价格 RMB 5400（包括会务，资料和午餐）

语言 中文